

# TURUN AMMATTIKORKEAKOULUN AUDITOINTI

Authors **Riitta Konkola, Hannu Kotila, Nita Vallimäki, Mikko Valtonen, Niina Nurkka ja Marja-Liisa Saarilammi. Turun ammattikorkeakoulun itsearviointi (toim.) Antonella Storti ja Satu Helmi.**

Year of publication **2022**, FINEEC publications **14:2022**

Language **Finnish**

ISBN **978-952-206-735-7 pdf**

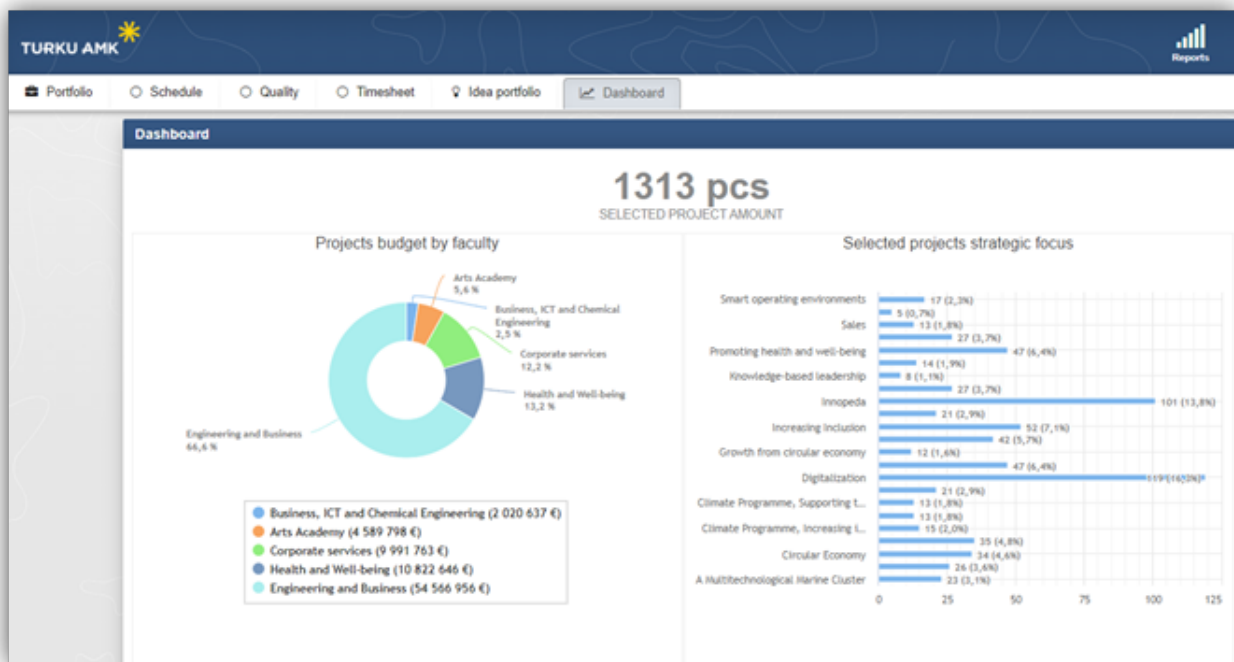
## 2.2 Vaikuttava tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta sekä taiteellinen toiminta

### - HEI's self-assessment

Meillä on vuosittain käynnissä 200 ulkoisesti rahoitettua TKI-projektia, jotka vaihtelevat suuruudeltaan ja vaikutusalueeltaan. Ulkoisen rahoituksen määrällä (v.2020 / 11,06 MEUR) mitattuna olemme Suomen toiseksi suurin ammattikorkeakoulu. Tutkimusryhmät toteuttavat TKI-projekteja, liiketoimintaa ja tekevät tiivistä yhteistyötä koulutusten kanssa osaamisen vahvistamiseksi. Opiskelijat osallistetaan TKI-projekteihin tutkimusryhmien tai projektioppimisympäristöjen (POY) kautta. Ne on nähty hyvänä käytäntönä koulutusten ja TKI:n yhdistämisessä.

Koulutuksen sektorit vastaavat TKI-toiminnan toteuttamisesta. Yhteiset palvelut -sektori tarjoaa asiantuntijatukea mm. projektivalmisteluihin ja ulkoisten sidosryhmien kanssa tehtävään yhteistyöhön välittämällä rahoitustietoa, koulutusta ja tehokkaita työvälineitä. Kestävälle kehitykselle, avoimelle tieteelle, innovaatioille ja kaupallistamiselle (InnKa) on omat monialaiset ohjausryhmät.

Projektityön toimintatapoja on tehostanut projektihallinnan ja resurssoinnin järjestelmä (TEPPO). Projektisalkun hallintaa ja -johtamista varten muotoiltujen raporttien avulla näemme projektien ja resurssien kehityksen nopeasti eri tavoin luokiteltuna (kuvio 6). TEPPO on avoin henkilöstölle, joten projekteista oppiminen on mahdollista kaikille.



Kuvio 6. TEPPO-järjestelmä

TKI-toiminnan vaikuttavuutta arvioimme sisäisillä arvioinneilla. Tutkimusryhmät arvioivat systemaattisesti omaa toimintaansa. Projektien elinkaarta arvioivat projektipäälliköt. Arvioinnit tukevat sidosryhmä- ja strategiatyöskentelyä, projektien vaikutusten näkyväksi ja hyödynnettäväksi tekemistä ja toiminnan suunnittelua (ks. 3.3). Vuonna 2021 tehdyn sisäisen arvioinnin perusteella TKI-projektien elinkaariarviointi koetaan tarpeelliseksi, mutta siitä halutaan enemmän näkyvää hyötyä projektivalmisteluihin.

Projektitulosten ja innovaatioaihioiden hyödyntämisessä, niiden kaupallistamispotentiaalinn tunnistamisessa ja suojaamisessa neuvovat koulutuksen sektoreiden business mentorit, joiden tukena toimii Yhteisten palveluiden sektorin innovaatiokoordinaattori. AMK:ssa on toteutettu merkittävä määrä BusinessFinlandin Research to Business (R2B) -projekteja. Tunnistamme immateriaalioikeuksien omistajuuden kaikessa toiminnassamme ja se on keskeinen edellytys syntyvien innovaatioiden hyödyntämiselle. Olemme veturina kansallisessa kehittämistyössä. Innovaatioiden kaupallistaminen on kehittynyt viime auditoinnista huomattavasti ja prosessin sujuvoittamista jatketaan edelleen.

## Vahvuutena monitaiteisuus

Taiteellinen toiminta syntyy vuosittain sadoista esityksistä, konserteista, näyttelyistä ja elokuvista. Taideakatemian koulutusten osaamisnäyttöinä toimivat julkiset yleisöille avoimet taideteot, joilla on vuosittain tuhansia kokijoita. Koulutus tapahtuu vahvassa työelämävuorovaikutuksessa usein yhteistyöproduktioina ja toimeksiantoina. Integroimme opiskelijat taiteen työelämään opintojen alusta alkaen. Taiteen kentällä aktiivisesti toimivat

sivutoimiset opettajat laajentavat osaamisresurssia ja tuovat opintoihin näkökulmaa työelämästä.

Taiteellisen toiminnan vaikuttavuutta syvennetään eri ikäisiä kohderyhmiä osallistavalla yleisötyöllä, taidekasvatustyöllä ja taidelähtöisten menetelmien hyödyntämisellä ylläpitäen. Vertaisoppimisessa nousi esiin mahdollisuus kehittää [taidelähtöisiä arviointimenetelmiä](#) (ks. 5).

Taiteilijaopettajuudessa korostuu henkilökunnan taiteellinen toiminta. Taideakatemian henkilökunta tuottaa vuosittain satoja julkaisuja. Taiteellisen toiminnan korkeatasoisuudesta ovat osoituksena henkilökunnan taiteilija-apurahat ja roolit mm. valtion taidetoimikunnissa. Monitaiteisen Linnankadun Taidekampuksen peruskorjauksessa hyödynnetään tilafoorumeista ja sidosryhmäkyselyistä saatua tietoa.

## Avoin ja vastuullinen toiminta

AMK on sitoutunut edistämään avoimen tieteen ja tutkimuksen periaatteita ja toimintamalleja toiminnassaan. Hyvän tieteellisen käytännön noudattamista valvoo rehtori ja henkilöstöä tukee tutkimuseettinen tukihenkilö. Noudatamme Tutkimuseettisen neuvottelukunnan (TENK) ohjeita. AMK:n tutkimuseettinen toimikunta huolehtii ihmistieteisiin kuuluvan ei-lääketieteellisen tutkimuksen eettisen ennakkoarvioinnin järjestämisestä. Järjestämme [Tohtorikiihdyttämön](#) jatko-opiskelijoille sekä YAMK opiskelijoille mm. tutkimuseettikan ja tieteellisen kirjoittamisen opintojaksoja.

Avoimen TKI-toiminnan periaatteiden mukaan TKI-toiminnan tulee olla niin avointa kuin mahdollista ja niin suojattua kuin tarpeen. Kannustamme henkilökuntaa monipuoliseen avoimuutta edistäviin toimintatapoihin. Olemme saavuttanut korkeimman tason [OKM:n tieteen ja tutkimuksen avoimuutta koskevassa arvioinnissa](#) vuonna 2020. Käytössä on kansallisen [Avoimen tieteen ja tutkimuksen 2020–2025](#) avoimuuden osa-alueiden nelijako. Kehittämiskohteita ovat tutkimusaineistojen ja -menetelmien avoimuus ja avointen oppimateriaalien tuottaminen.

*Avoin TKI-toiminta Turun AMK:ssa – aineistohallinnan opas* kattaa tutkimustiedon vaiheet projektisuunnittelusta tulosten julkaisemiseen. Julkaisuja oli vuonna 2020 yhteensä 789, joista 40 % avoimia julkaisuja. Julkisen taiteellisen ja taideteollisen toiminnan osuus kaikista julkaisuista oli 28 %. Avointen julkaisujen osuus on kasvussa.

Viestimme TKI- ja taiteellisesta toiminnasta monikanavaisesti: turkuamk.fi- ja tuas.fi-sivuilla, [AMK:n julkaisusarjoissa](#), [Talk-verkkolehdeissä](#), projektien nettisivuilla, uutiskirjeillä, mediatiedotteilla, blogeilla, podcasteilla ja sosiaalisessa mediassa. Turun AMK on vahvasti esillä paikallisissa ja alueellisissa painetuissa medioissa. Viestintäpalvelut välittää Etsi Xpertti-toimittajapalvelun kautta saatuja kommenttipyyntöjä eteenpäin koulutuksen sektoreiden asiantuntijoille.

### Vahvuudet

### Kehittämiskohteet

TKI-projektien toimintakäytännöt ja TEPPO-järjestelmä seurannan ja johtamisen työkaluna

TKI-toiminnan itsearviointimenettelyt

Viestintä ja julkaisu toiminta

Monipuolinen ja osallistava opiskelijayhteistyö

Monitaiteisuus TKI-hankkeissa ja kumppanuuksissa

Avoimen tieteen edistäminen ja käytännöt

TKI-arvioinneista kerätyn tiedon parempi hyödyntäminen ja vaikuttavuuden osoittaminen

Avoimen datan hallinta ja oppimateriaalien avaaminen

## 2.2 Vaikuttava tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta sekä taiteellinen toiminta

### - Assessment of the audit team

### TKI- ja taiteellinen toiminta ovat määrätietoisia, ennakkoluulottomia ja vaikuttavia

Auditointiaineiston ja -haastatteluiden perusteella Turun ammattikorkeakoulun TKI-toiminnan vahvuus perustuu tutkimusryhmien vahvaan osaamiseen, johdon ennakkoluulottomaan tukeen ja onnistuneisiin kumppanuuksiin. Sidosryhmähaastatteluiden perusteella Turun ammattikorkeakoulu on haluttu kumppani TKI-projekteihin ja TKI-toiminnassa on vahva painotus alueen yritysten tukemiseen. Kansainvälisyys näkyy TKI-toiminnassa muun muassa kumppanuusverkostoina, tutkimusyhteistyönä ja vertaisarviointina.

TKI-toiminnan tavoitteet tulevat suoraan Turun ammattikorkeakoulun strategiasta. Tutkimusryhmät ja projektit liittyvät strategiassa määriteltyihin painoaloihin eli osaamiskärkiin. Auditointihaastatteluissa ilmeni, että tutkimusryhmiä muutetaan alueen ja ajan tarpeen mukaan, mikä kuvastaa hyvin sitä, että Turun ammattikorkeakoulu pyrkii TKI-toiminnan osalta vastaamaan alueen työelämän tarpeisiin ja vahvistamaan alueen elinvoimaa uusilla innovaatioilla. Auditointiryhmä suosittelee ammattikorkeakoululle TKI-toiminnan yleisten tavoitteiden rinnalle yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen ja vaikuttavuuden tavoitteiden kirkastamista sekä tavoitteiden seurannan selkeyttämistä.

Turun ammattikorkeakoulussa on otettu käyttöön ekosysteemiajattelu ja siirtyminen tutkimusryhmistä ekosysteemeihin on hyvällä tiellä. Projektioppimisympäristöt tukevat TKI-

toiminnan ja opintojen yhdistämisestä sekä yhteistyötä alueen työ- ja elinkeinoelämän kanssa. TKI-ekosysteemien kehittämisessä auditointiryhmä suosittelee entistä systemaattisemmin lisäämään yrityslähtöisyyttä, loppukäyttäjien huomioon ottamista ja ekosysteemiin kuuluvien tahojen sitouttamista.

TKI-toiminnan yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta sekä systemaattisesta ja pitkäjänteisestä toiminnan kehittämisestä saatiin selkeää näyttöä auditointivierailulla. Hyviä esimerkkejä tästä ovat strategiset kumppanuussopimukset, alueelliset TKI-ekosysteemit ja projektioppimisympäristöt. TKI-toiminnan vaikuttavuutta arvioidaan TEPPO-järjestelmässä projektin aikana sekä projektin jälkiarvioinnilla. TKI-toiminnan arviointi on systemaattista ja toiminnan kehittämiseen tähtäävää.

Auditointivierailun perusteella Turun ammattikorkeakoulun taiteellisella toiminnalla on valtakunnallista yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Yhteiskunnallinen vuorovaikutus toteutuu muun muassa taidetoimikuntien ja taide- ja kulttuurialan rahoitusorganisaatioiden asiantuntijajäsenyyksinä. Taideakatemiassa ollaan myös aloitettu neuvottelukuntatoiminnan kehittäminen, joka perustuu siihen, että neuvottelukunnat vastaisivat entistä paremmin strategiaan tavoitteisiin, kuten kansainvälistymiseen ja yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen.

## Avointa tiedettä edistetään systemaattisesti ja monipuolisesti

Turun ammattikorkeakoulun TKI-toiminta on hyvin organisoitua ja sen prosessit ovat kehittyneiltä. Auditointihaastattelut vahvistivat, että menettelytavat ovat selkeitä ja tietojärjestelmät tukevat hyvin suunnitelmallista ja järjestelmällistä kehittämistoimintaa. Ammattikorkeakoulu noudattaa tutkimuseettisen neuvottelukunnan (TENK) ohjeita ja hyvän tieteellisen käytännön noudattamisen valvontaan on toimivat prosessit.

Avoimen tieteen edistäminen on Turun ammattikorkeakoululle selkeä painopistealue ja avoimien julkaisuiden osuus kaikista ammattikorkeakoulun julkaisuista on nousussa. Avoimen tieteen edistämiseksi on tehty systemaattisia ja pitkäjänteisiä kehittämistoimia, kuten auditointihaastatteluissa esiin nousseet open science -työryhmän perustaminen, avoimen tieteen edistämisen tiekartan laatiminen ja henkilöstön kannustaminen avoimuutta edistäviin toimintatapoihin. Turun ammattikorkeakoulu on saavuttanut korkeimman tason OKM:n tieteen ja tutkimuksen avoimuutta koskevassa arvioinnissa. Tukipalvelut, kuten kirjastopalvelut, tukevat hyvin avointa julkaisemista. Ammattikorkeakoulu viestii hyvin ja monikanavaisesti TKI-toiminnastaan ja muun muassa verkkosivuilta löytyy kattavasti tietoa TKI-projekteista.