

# KAJAANIN AMMATTIKORKEAKOULUN AUDITOINTI

Authors **Katri Ojasalo, Sakari Heikkilä, Ninni Kuparinen, Maria Ruotsalainen, Kim Wrangle, Kirsi Mustonen & Mira Huusko, Kajaanin ammattikorkeakoulun itsearviointi (toim.) Teija Sievänen**

Year of publication **2021**, FINEEC publications **5:2021**

Language **Finnish**

ISBN **978-952-206-695-4 pdf**

## 2.2 Vaikuttava tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta sekä taiteellinen toiminta

### - HEI's self-assessment

KAMKissa noudatetaan avoimen tieteen toimintamallia ja sen mukaiset käytänteet on luotu ja otettu käyttöön. Avoin TKI-toiminta pyrkii siihen, että tutkimusetiikan ja juridiikan asettamissa rajoissa hankkeissa käytetyt menetelmät, aineistot, tulokset ja tuotokset ovat kaikkien halukkaiden käytettävissä ([Avoin TKI-toiminta](#)) TKI-toiminnan osalta avoimuutta seurataan mm. kaikkien julkaisujen avoimuutta seuraamalla. Vuonna 2018 62 % kaikista julkaisuista oli avoimia.

Kehittämiskohteena on TKI-aineistojen avaaminen yleiseen käyttöön sekä KAMKin avoimen tieteen nostaminen seuraaville tasolle. Hyvä tieteellinen käytäntö varmistetaan toimimalla tieteellisen toimikunnan ohjeistuksen mukaisesti, joihin pohjautuen on tehty omat tarkentavat kuvaukset prosessikaavioineen ja toimintaohjeineen.

KAMK toimii aktiivisesti kansallisissa ja alueellisissa verkostoissa, joiden kautta varmistetaan toiminnan vaikuttavuutta eri tasoilla. Alueellisella tasolla käydään monipuolista ja vilkasta keskustelua eri foorumeilla, työryhmissä ja maakuntaohjelmatyössä. Innovaatiotoiminnassa on painotettu opiskelijoiden osallistamista kehittämistoimintaan. Erityisesti on edistetty uusien yritysten syntymistä, missä toimenpiteinä ovat olleet mm. opiskelijoiden innovaatioiden tukeminen ohjaamalla lisäresurssia työhön, luomalla palkkiorahoitus sekä yrityskiihdyttämö toiminnan käyttöönotto. Lisäksi erityisesti Cemis-yhteistoiminnan (Oulun yliopisto, Jyväskylän yliopisto, VTT, CSC) puitteissa edistetään yritysten teknologisten innovaatioiden kaupallistamista.

Tunnistettuna kehittämisen kohteena on aluevaikuttavuuden seuraamiseen tarvittavan mittariston kehittäminen niin suoriin- kuin johdannaisvaikutuksiin. Myös yritysrajapinnan alueellisessa kehittämisessä osana innovaatiotoimintaa on vielä haasteita.

TKI-toiminnan tuloksista viestitään jatkuvasti monikanavaisesti. Kanavina ja menetelminä ovat mm. artikkelit, pelit, videot, seminaariesitykset ja posterit. Käytössä olevia kanavia on runsaasti alueellisesti ja kansallisesti. Erityisesti uusista valtakunnallisesti mielenkiintoisista avauksista on viestitty aktiivisesti kansallisella tasolla. Jokaiseen kehittämishankkeen liittyy viestintä toiminnasta ja sen tuloksista. Lisäksi merkittävimmistä kehittämishankkeiden tuloksista tehdään julkaisuja, joiden määrä on kehittynyt viime vuosina suotuisasti.

Kehittämisen kohteena on systemaattisen seurannan kehittäminen viestinnän vaikuttavuudesta sekä suunnitelmallisuuden kehittäminen. Erityiskohteena tulosten viestintä.

### **Vahvuudet**

Avoimen tieteen toimintamalli ja käytänteet luotu ja otettu käyttöön

KAMK toimii aktiivisesti kansallisissa ja alueellisissa verkostoissa, joiden kautta varmistetaan toiminnan vaikuttavuutta eri tasoilla

Tuloksista viestitään monikanavaisesti jatkuvasti

### **Kehittämiskohteet**

TKI-aineistojen avaaminen yleiseen käyttöön sekä KAMKin avoimen tieteen nostaminen seuraaville tasolle

Aluevaikuttavuuden seuraamiseen mittariston kehittäminen niin suoriin- kuin johdannaisvaikutuksiin

Systemaattisen seurannan kehittäminen viestinnän vaikuttavuudesta sekä suunnitelmallisuuden kehittäminen

## 2.2 Vaikuttava tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta sekä taiteellinen toiminta

### - Assessment of the audit team

### Verkostoitunut TKI-toiminta tukee aluetta

Alueellisesti verkostoituneena ammattikorkeakouluna KAMK rakentaa TKI-toiminnan tavoitteet verkostoon kuuluvien tahojen kanssa. KAMK pyrkii varmistamaan, että TKI-toiminnan tavoitteet perustuvat strategiaan ja että TKI-toiminnalla on yhteys opetukseen. KAMKilla on pitkäaikaisia kumppaneita, joiden kanssa tehdään strategista yhteistyötä muun muassa TKI-hankkeissa. Auditointihaastattelujen perusteella KAMK myös kartoittaa jatkuvasti mahdollisia alueellisia kumppaneita ja tekee yhteistyötä muun muassa Kauppakamarin kanssa verkostoituakseen

uusien alueellisten toimijoiden kanssa. Auditointiryhmä sai haastatteluissa näyttöä siitä, että kumppanuuksien hallinnointi on kuitenkin vahvasti henkilökohtaisiin verkostoihin perustuvaa. TKI-toiminnan poikkialainen ryhmä toimii kuitenkin tietoa jakavana ja toimintaa kehittävänä foorumina. Auditointiryhmän näkemyksen mukaan KAMK hyötyisi nykyistä systemaattisemmasta kumppanuuksien hallintajärjestelmästä, jolla se voisi jakaa tietoa kumppanuuksista ja esimerkiksi niihin liittyvistä kontakteista, kumppanuuksien tilasta ja kehittämisestä organisaation sisällä.

KAMK seuraa TKI-toiminnan tuloksia strategisilla mittareilla, joissa talouden mittareilla on suuri merkitys. Strategisesta mittaristosta puuttuu kuitenkin sinne aiemmin sisältynyt TKI-kumppaneiden palaute. Auditointihaastattelussa selvisi, että KAMK on luopunut koko organisaation kattavasta TKI-projektien palautekyselystä. Koska KAMK ja sen kumppanit ovat tiiviissä vuorovaikutuksessa, haastattelujen mukaan toimijoilla on välittömät ja suorat kanavat tuoda esiin kehitysehdotuksia ja muuta palautetta. Auditointiryhmän huolena kuitenkin on, että vaikka kumppanuuksia voidaan kehittää tiiviin vuoropuhelun pohjalta, voi systemaattisen palautteen keruun puute johtaa palautteen hukkumiseen ja siihen, ettei kehityskohteista ja onnistumisista saada systemaattista korkeakoulutasoista tietoa kehittämistyön pohjaksi. KAMK tunnistaakin, että aluevaikuttavuuden seuraamiseen tarvittavan mittariston kehittäminen niin suoriin kuin johdannaisvaikutuksiin on kehittämiskohde. Mittariston monipuolistaminen toisi nykyistä paremmin esille KAMKin merkityksen alueen kehittäjänä.

## Avoin tiede ja tutkimuksesta viestiminen ovat KAMKin tunnistamia kehityskohteita

KAMK pyrkii edistämään avointa tiedettä sekä avointa TKI-toimintaa, ja auditointiryhmä sai näyttöä siitä, että ohjeistuksia ja prosesseja tämän tueksi on olemassa. KAMKin Julkaisijan opas kannustaa avoimeen julkaisemiseen ja opastaa julkaisijaa julkaisutoimintaan liittyvissä kysymyksissä, kuten julkaisukanavan valinnassa ja tutkimuksen etiikkaan liittyvissä asioissa. Käytännössä avoin tiede ja julkaiseminen ovat KAMKissa vielä kehittymässä. KAMK on itsearvioinnissaan ilmaissut tavoitteekseen avoimen tieteen tason nostamisen seuraavalle tasolle. Tällä viitataan avoimen toimintakulttuurin kypsyystasoon, joka perustuu opetus- ja kulttuuriministeriön säännölliseen selvitystyöhön korkeakouluissa ja muissa tutkimusorganisaatioissa. Tällä hetkellä avoimuuden edistäminen vaikuttaa olevan vahvasti KAMKin kirjaston aktiivisen toiminnan varassa. Auditointiryhmä suosittelee, että avoimen tieteen edistämiseksi siitä jaetaan vastuuta laajemmalle joukolle KAMKin toimijoita. Samalla KAMKin tulee panostaa nykyistä enemmän avoimesta tieteestä ja sen hyödyistä viestimiseen.

Julkaisutoiminnasta ja tutkimuksesta viestimisen hyvät käytänteet ja eri viestintäkanavien käyttäminen toiminnan näkyvyyden lisäämiseksi jäävät Julkaisijan oppaassa vähälle huomiolle. Auditointiryhmä suosittelee, että KAMK viestisi yhteistyössä sidosryhmiensä ja verkostojensa kanssa nykyistä laajemmalle yleisölle merkittävistä koulutukseen ja TKI-toimintaan liittyvistä hankkeistaan. Auditointiryhmä kannustaa KAMKia kehittämään sekä viestintästrategiaa että

nykyistä käytännönläheisempää viestinnän ohjeistusta vaikuttavuuden vahvistamiseksi.