

# KARELIA-AMMATTIKORKEAKOULUN AUDITOINTI

Authors **Riitta Rissanen, Ding Ma, Adel Rizvi, Hanna Teräs, Niina Nurkka ja Kirsi Mustonen. Karelia-ammattikorkeakoulun itsearviointi (toim.) Petri Raivo, Pekka Auvinen, Pia Hiltunen, Jaana Tolkki, Ulla Asikainen ja Anne Ilvonen**

Year of publication **2024**, FINEEC publications **5:2024**

Language **Finnish**

ISBN **978-952-206-838-5 pdf**

## 3 Kehittyvä ja hyvinvoiva korkeakoulu

### - Assessment of the audit team

*Arviointialueella III arvioidaan laatujärjestelmän toimivuutta ja kehittämistä sekä järjestelmän hyödyntämistä strategisessa johtamisessa. Lisäksi arvioidaan niitä menettelytapoja, joilla tuetaan henkilöstön osaamisen kehittämistä ja hyvinvointia.*

### Arviointialue III on auditointiryhmän arvion mukaan tasolla hyvä.

Auditointiryhmän tunnistamat keskeiset vahvuudet ja kehittämissuositukset

#### **Vahvuudet**

- Karelia-ammattikorkeakoulun laatujärjestelmä on korkeakouluyhteisössä tunnistettu, ja sillä tuotettua tietoa hyödynnetään monipuolisesti ammattikorkeakoulun johtamisessa.
- Kareliassa on selkeä tiedolla johtamisen toimintamalli ja hyvin toimivat käytänteet toimintamallin hyödyntämiseen.
- Karelian henkilöstön, opiskelijoiden ja sidosryhmien sitoutuminen Karelian kehittämiseen on tärkeä voimavara ammattikorkeakoulun toiminnalle ja kehittämiselle. Kareliassa vallitsee vahva Karelia-henki.

#### **Kehittämissuositukset**

- Karelian tulee johtamisen ja strategiatyön tueksi selkeyttää ja kuvata ennakointityön prosessit, menettelytavat ja vastuut osana Karelian laatu- ja johtamisjärjestelmää.
- Metrokarttaa tulee entistä monipuolisemmin hyödyntää koulutusyksiköiden johtamisessa ja sidosryhmäviestinnässä.

- Kareliassa tulee selvittää mahdollisuuksia tiimimallin laajentamiseen ja monialaisten tiimien hyödyntämiseen strategian toteuttamisessa ja henkilöstön osaamisen kehittämisessä.