

# LAPIN YLIOPISTON AUDITOINTI

Tekijät **Tapio Määttä, Timo Lappi, Liisa Postareff, Elisa Rauma, Mira Huusko & Laura Partanen. Lapin yliopiston itsearviointi (toim.) Hanna Marttiini & Satu Uusiautti**

Auditointivuosi **2022**, Karvin julkaisu **3:2022**

Kieli **Suomi**

ISBN **978-952-206-722-7 pdf**

## 3 Kehittyvä ja hyvinvoiva korkeakoulu

### - Auditointiryhmän arvio

*Arviointialueella III arvioidaan laatujärjestelmän toimivuutta ja kehittämistä sekä järjestelmän hyödyntämistä strategisessa johtamisessa. Lisäksi arvioidaan niitä menettelytapoja, joilla tuetaan henkilöstön osaamisen kehittämistä ja hyvinvointia.*

**Arviointialue III on tasolla hyvä.**

### **Auditointiryhmän tunnistamat keskeiset vahvuudet ja kehittämissuosituks**

#### **Vahvuudet**

- Strategia ja sen toimeenpanosuunnitelma muodostavat selkeän ja johdonmukaisen perustan laatujärjestelmälle.
- Seuranta- ja arviointitietoa käytetään systemaattisesti osana johtamis- ja laatujärjestelmää, ja dokumentaatio on onnistunutta.
- Opiskelijat on huomioitu hyvin johtamis- ja laatujärjestelmässä ja heillä on mahdollisuus olla aktiivisia yliopistoyhteisön jäseniä.

#### **Kehittämissuosituks**

- Opettajien uramalleja ja kansainvälisiä rekrytointikäytäntöjä tulee edelleen kehittää kansainvälisten ja kansallisten mallien mukaisesti.
- Yhdenvertaisuutta edistäviä käytänteitä tulee kehittää ja tarkentaa sekä lisätä henkilöstön ja opiskelijoiden tietoisuutta yhdenvertaisuuden tukemisesta ja toteutumisesta.
- Ulkoista viestintää tulee kehittää yliopiston profiilia tukevaksi nykyaikaisin monimediallisin keinoin ja koko yliopistoyhteisön osaamista hyödyntäen.